



## الخطة الوطنية الفلسطينية العامة

2013-2011

### ملخص تفيذی

### إستراتيجية قطاع العدالة

ورثت السلطة الوطنية الفلسطينية منظومة قانونية غير متجانسة ألغت بظلها على الحالة العدلية والقضائية، وعانت الكثير من المعضلات التي تركت آثارا سلبية كثيرة على حالة القضاء والعدل في عهد السلطة الوطنية الفلسطينية، وقد كان هناك تداخلاً كبيراً بين مختلف النظم المعمول بها في الأراضي الفلسطينية والتي ارتكزت في بعضها على الأوامر العسكرية الإسرائيلية والتشريعات الأردنية والمصرية والتشريعات التي ظلت سارية منذ الانتداب البريطاني و الحكم العثماني، وقد كان من أهم التزامات السلطة الفلسطينية منذ قيامها توحيد النظام القانوني والقضائي من خلال وضع آليات منهجية لمراجعة وتوحيد التشريعات.

وقد صدر قرار رئيس اللجنة التنفيذية لمنظمة التحرير الفلسطينية رئيس السلطة الوطنية الفلسطينية رقم (1) لسنة 1994 من تونس بتاريخ 20/5/1994 والذي يقضي بأن يستمر العمل بالقوانين والأنظمة والأوامر التي كانت سارية المفعول قبل تاريخ 5/6/1967 في الأراضي الفلسطينية "الضفة الغربية وقطاع غزة" حتى يتم توحيدها، وهذا ما جعل مهمة توحيد القوانين بين جناحي الوطن واستبدالها بقوانين عصرية حديثة هي المهمة الأولى للمجلس التشريعي الأول.

وتولى مجلس السلطة الفلسطينية سلطة إصدار القوانين منذ 5/7/1994 وذلك في عهد الحكومة الأولى التي امتدت ما بين 20/5/1994 إلى 16/12/1996، وكانت التشريعات تصدر بمراسيم عن رئيس السلطة الوطنية الفلسطينية، ولدى انتخاب المجلس التشريعي بتاريخ 20/1/1996، تولى المجلس التشريعي سلطة إصدار التشريعات منذ تنصيبه بتاريخ 7/3/1996.

ويتألف قطاع العدالة من مجموعة من المؤسسات الحكومية وغير الحكومية، ومن أهمها:

**وزارة العدل:** تقوم وزارة العدل بدورها في دعم مؤسسات قطاع العدالة، وتقديم الدعم الإداري والفني للمحاكم والنيابة العامة، وتوفير البيئة الملائمة لضمان نزاهة، وحيادية، واستقلال السلطة القضائية. وتقدم الوزارة خدمات عدم المحكمة للمواطنين من خلال السجل العدلي وخدمات تصديق المعاملات، وتنمح الوزارة شهادات التحكيم وشهادات الترجمة القانونية، وتقديم الاستشارات والمذكرات القانونية لمجلس الوزراء، وتقديم خدمات التقارير العدلية للقضاء والنيابة العامة من خلال إدارة الطب الشرعي والمعمل الجنائي، ويرأس وزير العدل مجلس إدارة المعهد القضائي ويشرف على ديوان القوى والتشريع.

**النيابة العامة:** وتحتخص بإقامة الدعوة العمومية باسم الشعب الفلسطيني، وتتولى تنفيذ الأحكام القضائية و تمثيل الدولة في القضايا المدنية، كما تتولى الإشراف على مأمورى الضبط القضائى، والرقابة على مراكز الإصلاح والتأهيل.

**مجلس القضاء الأعلى:** ويختص برسم السياسات والإشراف على القضاة وتنظيم عمل المحاكم باختلاف أنواعها التي تقوم بالفصل في الدعاوى التي تعرض عليها، حيث تعكف السلطة القضائية على بناء وتطوير جهاز قضائي فعال قادر على تحمل المسؤوليات الجسمانية ومواكبة التطورات الحديثة، ومتطلبات سرعة وسهولة وصول المواطن إلى العدالة، وقد خطت السلطة القضائية بفضل خططها التطويرية وبدعم من كافة السلطات خطوات هامة، من حيث تدريب وتأهيل القضاة والابتعاث والتخصص واستقطاب الكفاءات القضائية، وربط نتائج التفتيش القضائي ببرامج التدريب، وكذلك يركز مجلس القضاء على بناء المحاكم وتجهيزها بالเทคโนโลยيا الحديثة.

مجلس القضاء الشرعي: تختص المحاكم الشرعية بدرجاتها الثلاث. بالفصل في الدعاوى المرفوعة أمامها كالوصية والوصاية والميراث والنفقة والحضانة وإثبات النسب والطلاق والتقرير بين الزوجين وبانواعه، ودعاوي الحجر على القاصرين وفك الحجر عنهم عند توفر مسوغاته، وإثبات الرشد، ودعاوي الوقف، وفسخ عقد الزواج الباطل أو الفاسد.

نقابة المحاميين: وتهدف إلى ضمان حماية المواطنين الذين يلجأون إلى المحامين الحصول على الخدمات القانونية من جهة، وحماية حقوق ومصالح المحامين من جهة أخرى.

مؤسسات التعليم القانوني: تقوم بتدريس القانون في عدد من كليات الحقوق في الجامعات الفلسطينية منها جامعة القدس، وجامعة بيرزيت، وجامعة النجاح الوطنية، والجامعة العربية الأمريكية، وتقوم مؤسسات التعليم بإثراء المكتبة القانونية الفلسطينية من خلال إعداد الأبحاث القانونية المتخصصة ورسائل الماجستير التي يدها الطلبة والخريجين.

المؤسسات الدولية: يدعم قطاع العدالة العديد من الجهات الدولية، منها الاتحاد الأوروبي، USAID، EUPOLCOOPS، SIDA، CIDA، والحكومة الهولندية.

التكامل ما بين قطاعي العدالة وسيادة القانون وقطاع الأمن:

أصدر مجلس الوزراء قرار رقم (99) لسنة 2005 بشأن إنشاء قوة الشرطة القضائية تتبع للمديرية العامة للشرطة. وتم تفعيل هذا القرار عام 2008 كما تم توقيع مذكرة تفاهم بين كل من جهاز الشرطة ووزارة العدل لتنظيم العلاقة والتنسيق بين كل من الإدارة المستحدثة والجهات المختصة لدى وزارة العدل، غير أن الإدارة العامة للشرطة القضائية ما زالت في طور الإنشاء والإعداد والتجهيز، ولم تمارس مهامها الوظيفية المنصوص عليها وفق قرار مجلس الوزراء سبق الذكر.

وبخصوص الطب الشرعي، فقد تقرر أن يتبع لوزارة العدل، على أن يكون لوزارة الصحة إشرافاً فنياً عليه، أما المختبرات الجنائية، فقد تقرر أن تكون تبعيتها من الناحية الإدارية لجهاز الشرطة، والتبعية الفنية لوزارة العدل باعتبار هذه المختبرات أحدى الركائز المتعلقة بنظام العدالة الجنائية في فلسطين.

كما تم إنشاء السجل المدني لدى وزارة العدل حيث تم بالتعاون مع كل من النيابة العامة ووزارة الداخلية وبمقتضى تفاهمات أجرتها وزارة العدل مع كل من النيابة العامة ووزارة الداخلية، ويشتمل السجل المدني على المعلومات المتعلقة بسجل المواطن الجنائي، ووفقاً لهذه التفاهمات قامت النيابة العامة بتزويد وزارة العدل بالمعلومات اللازمة لتغذية نظام السجل المدني بالبيانات الجنائية كما وتم التعاون مع إدارات السجون بغرض التحقق من البيانات الجنائية واستكمال بعض التوافص فيها. كما قامت وزارة الداخلية بتزويد السجل بنسخة قابلة للتحديث دوريًا عن بيانات المواطنين المدنيين.

ومن ناحية أخرى تعد المحاكم النظامية هي صاحبة الولاية العامة بالنظر في كافة القضايا المتعلقة بالمدنيين، وبناء عليه فإن النيابة العامة المدنية هي صاحبة الإختصاص الأصيل في إقامة الدعوى الجنائية وفقاً لقانون الإجراءات الجنائية رقم (3) لسنة 2001، غير أن ولاية المحاكم العسكرية تحصر بالشأن العسكري عملاً بنص المادة (101) من القانون الأساسي الفلسطيني. وتكون المشكلة الأساسية التي تؤثر بشكل سلبي في تنظيم العلاقة ما بين كل من النيابة العامة المدنية والعسكرية في عدم تعريف الشأن العسكري والحدود التي تفصل الجرائم ذات الشأن العسكري عن تلك ذات الشأن المدني، الذي أدى إلى تداخل إختصاصات النيابة العامة المدنية والعسكرية وبالتالي بين القضاء النظامي والقضاء العسكري.

وترتبط المؤسسة الأمنية بعلاقة مع النيابة العامة من خلال خصوص رجل الضبط القضائي في عملهم الفني لرقابة وإشراف النيابة العامة. وتؤدي النيابة العامة دوراً رقابياً وإشرافياً على مراكز الإصلاح والتأهيل، وعلى مراكز الاحتجاز والتوفيق لدى الأجهزة الأمنية للتأكد من سلامة ظروف الموقوفين في هذه المراكز.

ووفقاً لقانون الإجراءات الجزائية تقوم النيابة العامة بتنفيذ الأحكام القضائية، ولها أن تستعين عند اللزوم بقوات الشرطة مباشرةً، وعلى الرغم من أن المؤسسة الأمنية لا توفر جهداً بشأن التنفيذ القضائي، إلا أن هناك الكثير من المعوقات التي تحول دون إجراء التنفيذ القضائي منها: إجراءات قوات الاحتلال الإسرائيلي، ونقصان السيادة الفلسطينية على كافة المناطق التابعة لها، ومنها ما يتعلق بالإمكانيات اللوجستية أو الفنية.

## 2 - تحليل الواقع

واجه قطاع العدالة العديد من الصعوبات والتحديات، والتي تعود في قسم كبير منها إلى مجموعة من العوامل الداخلية والخارجية، وتسببت جميعها في إعاقة تطوره مع مرور الوقت، ومن بين هذه العوامل، بل من أبرزها ضعف البنية القانونية والمؤسسية لأركان العدالة.

إن عدم تخصيص الدعم الملائم للسلطة القضائية من قبل السلطة السياسية وعدم تخصيص موازنات تطويرية لها في الفترة السابقة من عمر السلطة والعرافيل التي يضعها الاحتلال ونقص السيادة الوطنية ونقص الولاية القضائية قد تسبب في غياب البيئة الملائمة للتقاضي والمتمثلة في بطء سير الدعوى وسوء إدارة ملفات التقاضي وعدم موائمة المنشآت والمباني لطبيعة عمل القضاء وضعف الموارد وعدم حداة الأنظمة الإدارية المساعدة وضعف خدمات الجمهور وغياب أنظمة المعلومات وتكسر القضايا لدى المحاكم وضعف آليات تنفيذ قرارات المحاكم وغياب التأهيل المماسن لل كوادر القضائية والقانونية والإدارية المساعدة مما خلق حالة من الضعف في أداء القضاء بشكل رئيسي ومؤسسات العدالة الأمر الذي أدى إلى عزوف المواطن عن اللجوء إلى القضاء ولجوئه إلى وسائل موازية بعيداً عن سلطة القانون وفي ظل غياب وسائل قانونية بديلة لحل النزاعات.

إن حداة التعليم القانوني وضعف الأحكام القانونية في فلسطين مقارنة بموروث النظام القانوني الفلسطيني والذي حمل في طياته مجموعة من الاختلافات الجذرية قد آخر من تطور فقه قانوني وطني قادر على مواجهة هذه الاختلافات بما يخدم الحالة الفلسطينية ويسهل عملية انسجام هذه الأنظمة وتوحدها على أساس مشتركة وساهم في نشوء منهج تشريعي وقضائي بعيداً عن هذه الموجهات.

وسعّت مؤسسات العدالة الفلسطينية إلى انتهاز الفرص المتاحة بالاستفادة من المؤسسات الدولية المانحة في مجال التطوير الإداري ومؤسسة عمل مرافق العدالة على مستوى الأنظمة والموارد البشرية، إلا أن عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي وعدم توفر الكفاءات الملائمة أدى إلى زعزعة استقرار مؤسسات العدالة والعمل المنظم وضعف أدائها.

وشهد العامان 2008 و 2009 إنجازات كبيرة في قطاع العدالة، وارتفع عدد قضايا التحقيق والقضايا الجزائية ونسبة الفصل فيها في العام 2008 ارتفاعاً ملحوظاً عن الأعوام السابقة، ومن ناحية أخرى تشهد التتنفيذات الجزائية تطوراً ملمساً سوءاً باستمرار انخفاض القضايا المدورة، أو ارتفاع نسبة الفصل فيها بين عام وأخر.

وشهد العام 2009 تطويراً في الهياكل التنظيمية والبنية التحتية لمؤسسات العدالة وسيادة القانون. وتم إنشاء المعهد القضائي الفلسطيني، والشرطة القضائية وتم تدريب ضباط من الشرطة كنواة للشرطة القضائية ، وتم تفعيل دائرة التفتيش القضائي، واستحداث إدارة المحاكم، التي ما زالت بحاجة إلى مذكرات تفاهم لتنظيم مرجعياتها وتم تأسيس ووحدة التخطيط وإدارة المشاريع، وتم تأسيس مكتبة قضائية وأرشيف الكتروني لجميع الوثائق. وعملت وزارة العدل على تأهيل وتحديث قسم خدمات الجمهور وشمل ذلك التصديقات والسجل العدلي، حيث تم تحديث تجهيزاته، وإدارتها، وإدراج نظام الاصطفاف الآلي لتوفير خدمة أفضل للجمهور.

ومنذ إنشائها عملت إدارة السجل العدلي في وزارة العدل وبالتعاون مع الإدارة العامة للحواسوب في النيابة العامة، ووزارة الداخلية، والإدارة العامة لمراكم الإصلاح والتأهيل، على إدارة وتغذية قاعدة بيانات النظام المحوسب للسجل العدلي بملخص القرارات القضائية وسجل تنفيذ الأحكام والسجل المدني وربطها بسجلات المواطنين بغرض تجهيزها لإصدار شهادات عدم المحكومية.

وتقف وزارة العدل على عتبة إبرام اتفاقية مع الحكومة الكندية لإقامة مركز رئيس الطب الشرعي في فلسطين. وفي نفس السياق أنشأت الشرطة القضائية لتعزيز سيادة القانون، وتم إنشاء العديد من الوحدات، والدوائر المتخصصة منها دائرة الشؤون الإدارية، وإدارة تكنولوجيا المعلومات، ووحدة التخطيط، ووحدة التدريب، ووحدة الإعلام والعلاقات العامة في النيابة العامة.

وبالنسبة للقضاء الشرعي تم إنشاء محاكمتان شرعيتان في محافظة رام الله والبيرة وأخرى في محافظة الخليل، بالإضافة إلى ذلك تم إفتتاح ثمان محاكم شرعية جديدة في مناطق مختلفة من الضفة الغربية وقطاع غزة، وتم تعيين أحد عشر قاضياً شرعاً بينهم أول قاضيتين شرعيتين في فلسطين، كذلك قام مجلس القضاء الأعلى الشرعي خلال عامي 2008/2009 بتعيين 58 قاضياً. كذلك تم تعيين 32 كاتب عدل ، و30 كاتب تبليغات "محضرین"، وهدفت هذه التعيينات إلى تسريع إجراءات التقاضي والحد من تراكم القضايا في المحاكم.

أهم الاشكاليات على المستوى الوطني:

1. ضعف النظام القانوني المعمول به في الاراضي الفلسطينية في ظل غياب تشريع القانون المدني وضعف التشريع الجنائي، وعدم إقرار مشروع قانون عقوبات عصري.
2. غاب دور المجلس التشريعي وإعتماد آليات بديلة كقرارات بقانون التي تصدر عن رئيس السلطة الفلسطينية.
3. ضعف ثقة المواطن بمؤسسات العدالة ونظام التقاضي ولجوءه إلى أساليب بديلة.
4. ضعف الوسائل القانونية البديلة لحل النزاعات.
5. ضعف اداء مؤسسات العدالة وافتقارها للموارد الازمة.
6. حداثة التعليم والتأهيل القانوني في فلسطين.
7. تعدد الأنظمة القضائية وضعفاليات التنسيق ووسائل التنفيذ.
8. ضعف وسائل الاتصال والتواصل مع الجمهور.
9. انعدام التواصل الجغرافي بين محافظات الوطن الأمر الذي أثر في مدى يسر وصول المواطنين إلى مرافق العدالة
10. هجرة الكفاءات .
11. غياب المحاكم المتخصصة والنيابات المتخصصة
12. تداخل الاختصاص بين القضاء النظامي والقضاء العسكري
13. غياب محكمة دستورية للفصل في دستورية التشريعات وتنازع الاختصاص بين السلطات

#### 14. ظاهرة الإختناق القضائي وتراكم الملفات أمام القضاء

15. ضعف وعدم ملائمة مراكز الإصلاح والتأهيل ومراسيم التوفيق.

#### على المستوى الخارجي :

افتقر الشعب الفلسطيني وعلى مدار سنوات متعاقبة لكيان او دولة معترف بها تمارس سيادتها على الارض والشعب وتتميز بحضور دولي اسوة بباقي الدول، وفي عقب اتفاقية اوسلو في العام 1993 ونشوء اول نواة لسلطة وطنية فلسطينية تفرعت عنها سلطات أساسية وهي السلطة التنفيذية والقضائية والتشريعية وعلى ضوء تعاقب الحكومات الفلسطينية منذ ذلك التاريخ، وعلى الرغم من انعكاسات ذلك في نشوء الحضور الدولي لهذه السلطة الا ان هذا الكيان لم يبلغ المدى المنشود منه في قيام دولة مكتملة السيادة على اراضيها. وفي ظل استمرار حالة الاحتلال وتأثيراته السلبية اليومية المستمرة على مختلف مكونات ومقومات قطاع العدالة وفي ظل عدم وضوح ماهية الدولة المنشودة والفصل السياسي والجغرافي في شطري الوطن فان ذلك قد شكّل تحدياً كبيراً لنمو قطاع العدالة.

ولعل من أهم عيوب واسكالات نمو قطاع العدالة نتيجة المؤثرات الخارجية هو عدم قدرة النظام القانوني على بسط ولايته الشرعية على كامل اراضيه وعدم اهلية السلطة الفلسطينية في ابرام الاتفاقيات والانصمام إلى المعاهدات والاتفاقيات الدولية الداعمة للحقوق والحريات. ان وجود الاحتلال الاسرائيلي وما له من تأثيرات سلبية على سيادة القانون يؤدي إلى عرقفة اية تطورات تهدف إلى بناء الدولة واستقرار نظامها القضائي وبالتالي ضرب جميع المواثيق والاعراف الدولية بعرض الحائط ، كما ان بسط التشريعات الاسرائيلية على الاراضي الفلسطينية الخاضعة لسيطرتها ادى إلى زعزعة ثقة الجمهور بالنظام القضائي.

#### أهم الاشكاليات على المستوى الخارجي:

1. اثار الاحتلال الاسرائيلي ودوره في احداث الفوضى وزعزعة ثقة الجمهور بالنظام العام لا سيما بالنظام القضائي.
2. غياب الدولة الفلسطينية الباسطة لسيادتها على الاراضي الفلسطينية وما لذلك من تداعيات ومؤثرات سلبية على الاتصال بالعالم الخارجي لمقتضيات قطاع العدالة.
3. القيود المفروضة على حركة المواطنين مما يعيق سير العدالة.
4. عدم الالتزام الاحتلال الاسرائيلي بالاتفاقيات الموقعة وخصوصاً فيما يتعلق بالبروتوكولات القانونية.
5. وجود المستوطنات احدث انتقاصاً لولاية القانون في الاراضي الفلسطينية.
6. تعدد وتداخل قنوات الدعم والتمويل لقطاع العدالة.
7. تزايد حالات فرار المطلوبين للعدالة الفلسطينية إلى المناطق الاسرائيلية، وعدم استجابة السلطات الاسرائيلية لطلبات التسلیم .
8. عدم سيطرة السلطة الوطنية على الحدود وضعف قدرتها على ضبط الحدود وإعتقال المطلوبين الفارين أو منع المطلوبين للعدالة من السفر.
9. ضعف وسائل المساعدة القانونية المتبادلة على المستوى الثنائي والدولي مما يسهم في عرقفة بسط الولاية القضائية وتنفيذ الأحكام.
10. انعدام الولاية القضائية الفلسطينية على الاسرائيليين والفلسطينيين من حملة الهويات الاسرائيلية الذين يرتكبون جرائم في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية.
11. نقص الولاية الفلسطينية في المناطق الفلسطينية بسبب التقسيمات A ومناطق B ومناطق C.
12. عدم تلبية البروتوكول القانوني الملحق باتفاقية اوسلو لمقتضيات ومتطلبات بناء الدولة.

"قطاع عدل قادر على تحقيق العدل وسيادة القانون بما يصون الحريات والحقوق العامة والخاصة والمساواة وبما يحفظ الكرامة الإنسانية ويوفر الإطار الملائم للتنمية الشاملة والمستدامة لدى المجتمع الفلسطيني في ظل دولة فلسطينية كاملة السيادة"."

ويتطلب تحقيق هذه الرؤية دعماً جدياً لتعزيز التكاملية بين مختلف أركان قطاع العدالة وسيادة القانون، وتطوير التشريعات الناظمة للقطاع على أساس خطة تشريعية ومراجعة شاملة للتشريعات النافذة، وتحديد محاور ومجالات التطوير المطلوبة في القطاع ووضعها في سلم الأولويات وفقاً لتقديرات زمنية مناسبة، وتطوير منظومة إجراءات قضائية مناسبة وفعالة مرتكزة على احترام حقوق الإنسان وحرياته الأساسية، والعمل على تحديث وتطوير بنية وأنظمة القطاع، واتخاذ مبادرات عملية وميدانية لحماية قطاع العدالة وسيادة القانون من التأثيرات السلبية لحالات استمرار الاحتلال والانقسام الراهنة في الأراضي الفلسطينية، وإيجاد آليات محددة لتعزيز دور الجمهور والإعلام والمجتمع الأهلي في الانخراط في قطاع العدالة وسيادة القانون.

#### 4- الأهداف الإستراتيجية والسياسات والتدخلات

يستعرض الجدول التالي ملخصاً بالأهداف الإستراتيجية والسياسات والتدخلات الرئيسية المقترن تفاصيلها في مجال العدالة وسيادة القانون. وتشتمل الاستراتيجيات القطاعية الكاملة على تفاصيل هذه السياسات والتدخلات.

التدخلات السياسية	السياسة
1. الهدف الاستراتيجي: تعزيز احترام وحماية حقوق الإنسان وحرياته الأساسية وسيادة القانون	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مراجعة التشريعات المتعلقة بحقوق المواطن.</li> <li>• وضع آليات وخطط عمل لتعزيز حقوق الإنسان بالتعاون مع مؤسسات حقوق الإنسان الفلسطينية والدولية.</li> <li>• توثيق انتهاكات حقوق الإنسان الفلسطيني وملحقة مرتكبيها.</li> </ul>	<p>أ. تعزيز بيئة حقوق الإنسان والحريات الأساسية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مساعدة الفئات المهمشة لتمكنها من الانتفاع من مؤسسات العدالة والقضاء.</li> <li>• متابعة ومعالجة شكاوى المواطنين.</li> <li>• تحديث وتطوير الخدمات المقدمة للجمهور.</li> <li>• تعميم المعلومات القانونية وتيسير وصول المواطنين إليها.</li> </ul>	<p>ب. تيسير حصول المواطنين على خدماتمرافق العدالة والارتقاء بها.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء نظام إعلامي حديث لتحسين التواصل مع الجمهور وتوصيل رسالة قطاع العدالة.</li> <li>• توعية وتثقيف الجمهور في مجال سيادة القانون وأعمال مؤسسات العدالة.</li> <li>• إعداد التقارير الحقوقية المشتركة مع المجتمع المدني.</li> <li>• تشكيل المجالس الحقوقية الإستشارية مع مؤسسات المجتمع المدني.</li> </ul>	<p>ج. توطيد الروابط مع المجتمع المدني ووسائل الإعلام</p>

التدخلات السياسية	السياسة
2. الهدف الاستراتيجي: ضمان المحاكمة العادلة	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحدث وتطوير المرافق العدلية الجنائية المتخصصة في الطب الشرعي والعمل الجنائي والشرطة القضائية.</li> <li>• استحداث نظم مطورة في إدارة الدعوى الجزائية والمدنية والشرعية وتسريع الفصل في الدعوى.</li> <li>• استحداث المحاكم المتخصصة والفصل في الاختصاص بين المحاكم النظامية والمحاكم العسكرية.</li> <li>• تأهيل وتطوير قدرات القضاة والمحامين.</li> <li>• مأسسة المساعدة القانونية، لضمن وصول العدالة إلى الفئات المحتاجة والمهمنة.</li> </ul>	أ. خلق بيئة ملائمة للقضاء.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحدث الإطار القانوني لنقابة المحامين</li> <li>• تطوير الأداء الداخلي لنقابة المحامين.</li> <li>• رفع مستوى الخدمات التي تقدمها النقابة لأعضائها.</li> </ul>	ب. التعزيز دور نقابة المحامين في تطوير قطاع العدالة.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تفعيل وتطوير آليات الرقابة والتقييم القضائي النظامي والشرعى.</li> <li>• ضمان سير عمليات الإشراف الإداري على المحاكم النظامية والشرعية وفق آليات معتمدة.</li> </ul>	ج. تعزيز وتحديث اطر المراقبة والمسائلة والإدارة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• معالجة مشكلة الاختناق القضائي وترانك القضايا.</li> <li>• إدخال مفاهيم الوسائل المساعدة لحل النزاعات إلى العمل القضائي وضمان العمل بها بما يخفف العبء عن القضاء.</li> <li>•</li> </ul>	د. تخفيف العبء عن المحاكم
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع آليات فاعلة لضمان تنفيذ الأحكام الجزائية والمدنية والشرعية في وقت ملائم.</li> <li>• توفير وتدريب الكوادر البشرية، وتوفير التجهيزات الملائمة للنيابة العامة والقضاء.</li> </ul>	هـ. رفع كفاءة أنظمة التبليغات وتنفيذ الأحكام القضائية.

التدخلات السياسية	السياسة
3. الهدف الاستراتيجي: دعم وبناء وتمكين وتطوير مؤسسات العدالة	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• رفع كفاءة وقدرات الكوادر البشرية في قطاع العدل وفقاً لاحتياجات.</li> <li>• تطوير نظم مالية وإدارية تعزز أسس الرقابة والمسائلة في مؤسسات العدالة.</li> </ul>	أ. تنمية بيئة العمل وتحفيز الكفاءات والارتقاء بمستوى تأهيل الكوادر

<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير أنظمة وتقنيات المعلومات في أنظمة عمل مؤسسات.</li> <li>• تطوير البنية التحتية لمؤسسات العدالة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير التعليم القانوني و بما يعزز الإعداد القضائي.</li> <li>• تطوير البحث العلمي ودعم مراكز البحث القانوني.</li> </ul>	ب. الارتقاء بمستوى التعليم القانوني.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير برامج التدريب المستمر والأساسي.</li> <li>• استكمال عمليات تحديث وتطوير الإطار المؤسسي للتدريب.</li> <li>• توفير الكوادر المحلية المؤهلة لعمليات التدريب من المؤسسات المعنية.</li> </ul>	ج. مأسسة التدريب القضائي

التدخلات السياسية	السياسة
<b>4. الهدف الاستراتيجي: توحيد وتحديث وتطوير التشريعات</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• رصد الاحتياجات التشريعية لقطاع العدالة وسيادة القانون بمشاركة كافة مؤسسات قطاع العدالة.</li> <li>• مراجعة وتطوير السياسات التشريعية القائمة.</li> </ul>	1. خلق بيئة تشريعية ملائمة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع خطة وطنية لمتابعة ومراجعة توحيد وتحديث التشريعات.</li> <li>• تنفيذ الخطة التشريعية المقررة من مؤسسات قطاع العدالة.</li> <li>• صياغة مقترنات التشريعات بما يتواافق مع الخطة التشريعية لقطاع العدالة.</li> </ul>	2. تشكيل نظام قانوني وطني منسجم ومحدث ومستقر
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إصدار الواقع الفلسطيني بشكل دوري.</li> <li>• توفير الكفاءات في مجال إعداد التشريعات.</li> <li>• تنمية القدرات في مجال الصياغة القانونية.</li> <li>• تشكيل وحدة متخصصة في مجال الرقابة على جودة التشريعات.</li> </ul>	3. تعزيز ديوان الفتوى والتشريع

## 5- توزيع الموارد والمسؤوليات

مرفق الميزانية التقديرية للأعوام 2011 – 2013 موزعة حسب الأهداف:

الميزانية التقديرية بملايين الدولار الأمريكي	الهدف الاستراتيجي
40	تعزيز�احترام وحماية حقوق الإنسان وحرياته الأساسية وسيادة القانون
65	ضمان المحاكمة العادلة
120	دعم وبناء وتمكين وتطوير مؤسسات العدالة
25	توحيد وتحديث وتطوير التشريعات
<b>250</b>	<b>المجموع</b>

## 6- النتائج المتوقعة

سوف تعمل وزارة التخطيط والتنمية الإدارية مع كل فريق من الفرق القطاعية من أجل إعداد مجموعة مناسبة من المؤشرات والاستهدافات للأعوام 2011-2013. ومن المقرر إنجاز هذه العملية وتحديث هذا القسم خلال سير العمل على إعداد الموازنة. وتشكل المؤشرات والإنجازات الرئيسية التالية، التي تحدّها استراتيجية القطاع العدالة، نقطة الانطلاق في العمل:

1. التشريعات المتعلقة بحقوق المواطن تم مراجعتها ووضع التوصيات المناسبة.
2. خطة عمل مشتركة مع مؤسسات العدالة الوطنية، وصياغة ورقة تفاهم مع عدد من المؤسسات الإقليمية والدولية.
3. زيارة جميع السجناء في مراكز الإصلاح والتأهيل ومراكز التوفيق بشكّل دوري ومنظم.
4. جميع انتهاكات حقوق الإنسان الفلسطيني قد تم توثيقها وملحقة مرتكيها.
5. جميع الفئات المهمشة والمحتجة حصلت على مساعدة قانونية وباقى خدمات مرافق العدالة.
6. نظم مالية وإدارية تعزز أسس الرقابة والمسائلة في مؤسسات العدالة قد تم تعزيزها.
7. آليات الرقابة والتفتيش القضائي النظامي والشرعى والنيابية العامة قد تم تطويرها.
8. # من البرامج التنفيذية في مجال سيادة القانون تم إقرارها.
9. # عدد من الفعاليات الإعلامية في مختلف المناطق تم تنفيذها وفق الخطة لنشر الوعي بسيادة القانون.
10. # من المواد الإعلامية تم إعدادها لنشر الوعي نحو سيادة القانون تناولت جميع فئات المجتمع
11. # من التقارير الحقوقية المشتركة مع المجتمع المدني قد تم اعدادها وفق المنهجية المنتفق عليها.
12. المجلس الاستشاري قد تم تشكيله بالشراكة مع مؤسسات المجتمع المدني.
13. القوانين الناظمة لعمل قطاع العدالة قد تم استحداثها أو تعديلاها.
14. المرافق العدلية الجنائية قد تم إنشاؤها.
15. الشرطة القضائية قد تم تشكيلها وبasherة مهامها.
16. # من القضاة الجدد تم تعينهم وتوزيعهم وفقاً لبعض القضايا الواردة والمنظورة.
17. # عدد من تظلمات المواطنين عن اداء المحامين تم النظر فيها وحل إشكالاتها.
18. المحاكم المتخصصة قد تم إنشاؤها وتنظيم اختصاصها.
19. # من التشريعات التي تنظم اختصاصات المحاكم العسكرية قد اقرت.
20. # من المحاكم الإدارية قد تم إنشاؤها وبasherة اعمالها.
21. تم إنشاء المحكمة الدستورية وبasherة عملها.
22. قواعد السلوك القضائي تم مراجعتها.
23. انخفض معدل عدد القضايا المفصولة في المحاكم

24. # من الدورات التدريبية للمحامين لرفع كفاءتهم وتحسين أدائهم أمام الجمهور نظمتها نقابة المحامين.
25. # من القضاة الجدد تم تعيينهم وفق العباء القضائي.
26. # من الدورات التدريبية تم تنظيمها للقضاة الجدد.
27. قوانين الوسائل البديلة لحل المنازعات قد تم استخدامها.
28. جميع المحاكم تم ربطها الكترونياً بعضها البعض وملفات الدعاوى أصبحت محوسبة.
29. جميع المباني قد تم تحسين بنيتها التحتية.
30. # من البحوث العلمية قد أجريت في مراكز البحث القانوني.
31. برنامج التعليم القانوني قد تم تطويره.
32. برنامج قضاء المستقبل قد تم تأسيسه.
33. برنامج العدالة في كل مكان "بناء المجتمعات العدلية" قد تم إنجازه
34. دليل رسمي حول الصياغة التشريعية قد تم إصداره.
35. ديوان الفتوى والتشريع قد تم تفعيله.
36. الرقابة على جودة التشريعات قد تم تنظيمها ومؤسساتها.
37. الجريدة الرسمية تصدر بشكل دوري منتظم.
38. نظم إدارة الدعوى القضائية قد تم تشريعها وتفعيلاها.
39. خدمات الجمهور قد تم تحسينها.
40. آليات تنفيذ الأحكام الجزائية والمدنية والشرعية بسرعة وكفاءة قد تم تنظيمها وتفعيلاها.

#### 8- إجراءات إعداد الاستراتيجية القطاعية

ترتكز الإستراتيجية الوطنية للعدل وسيادة القانون 2011-2013 على خطة الإصلاح والتنمية 2008-2010. وتم تشكيل فريق وطني وفريق فني لإعداد الخطة الإستراتيجية لقطاع العدالة وسيادة القانون، بقيادة وزارة العدل، وعضوية النيابة العامة ومجلس القضاء الأعلى، ووزارة الداخلية، ووزارة التخطيط والتنمية الإدارية التي تولت التنسيق لإعداد الاستراتيجيات القطاعية وتوزيع الإرشادات والنماذج المتعلقة بدليل إعداد الاستراتيجيات القطاعية والملحق الفنية الموحدة في إعداد الاستراتيجيات القطاعية. من ناحية أخرى شارك في فريق إعداد الإستراتيجية أعضاء من المجتمع المدني مثل شبكة المنظمات الأهلية ، ديوان المظالم ( الهيئة المستقلة لحقوق المواطن ) وجامعة بيرزيت، كما تم تشكيل فريق فني من رئيس الفريق الوطني وعدد من الخبراء من مشروع نظام التابع إلى USAID، وقام الفريق الفني بوضع الإستراتيجية في قالب الاستراتيجي السليم وفقاً للملحق الفني الصادر عن وزارة التخطيط ووفقاً للمنهجيات العلمية الحديثة في التخطيط الاستراتيجي.

وعقد الفريق الوطني 14 إجتماعاً والفريق الفني 21 إجتماعاً، وبالإضافة إلى ما انتهت إليه اللقاءات المختلفة من مناقشات ومداولات وخلاصات، تمت ترجمة النسخة الأولى من الإستراتيجية إلى اللغة الإنجليزية وتوزيعها على الشركاء الدوليين عبر Coordination

لإبداء الملاحظات عليها، وعقد اجتماع خاص بمجموعة قطاع العدالة، بتاريخ 08/03/2010،  
لمناقشة ملاحظات الشركاء الدوليين حول الإستراتيجية.

وتم الاسترشاد بما تتوفر من مصادر ومعطيات صادرة عن مختلف الجهات الرسمية والأهلية، وخبرة ذوي الاختصاص، حيث تم الاستناد إلى  
المرجعيات التالية:

أولاً: القانون الأساسي والقوانين النافذة في فلسطين.

ثانياً: الورقة التوجيهية حول القضايا السياسية العامة المعدة من قبل مجلس الوزراء / وزارة التخطيط والتنمية الادارية.

ثالثاً: برنامج الحكومة الثالثة عشر "بناء الدولة الفلسطينية على طريق السلم والازدهار"، ركزت في إحدى أهم غاياتها على تعزيز الحكم  
الرشيد واحترام مبدأ سيادة القانون والفصل بين السلطات، وحماية حقوق الإنسان، واستقرار البنية القانونية لتحقيق السلام والأمن  
والمحافظة على القانون والنظام وتوفير مناخ من السلم والأمن للمواطنين والقضاء على الجريمة والفوضى.

رابعاً: خطة الإصلاح والتنمية للاعوام 2008-2010.

خامساً: مجموعة المعطيات والمعلومات والدراسات والوثائق المزودة للفريق من قبل اركان وهيئات العدالة.